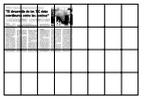


 DIARIO MÉDICO	Tirada: 46.316	Sección: -	
	Difusión: 46.001 (O.J.D)	Espacio (Cm_2): 449	
Nacional	Audiencia: 161.004	Ocupación (%): 51%	
Sanidad	22/03/2005	Valor (Ptas.): 233.280	
Diaria		Valor (Euros): 1.402,04	
		Página: 18	Imagen: Si

TECNOLOGÍA SE TIENEN QUE CREAR PROGRAMAS COMPATIBLES ENTRE HOSPITALES

"El desarrollo de las TIC debe coordinarse entre los centros"

→ La implantación real de una tecnología como la electricidad o el gas sólo se produce cuando todas las empresas la han adoptado y ya no supo-

ne ninguna ventaja competitiva. Para lograr que las TIC sigan este camino es imprescindible que los hospitales cooperen y eviten el aislamiento.

■ Daniel Arbós Barcelona

A diferencia de otros sectores como el financiero o el asegurador, donde hay grandes corporaciones con importantes recursos económicos, los atomizados centros hospitalarios todavía están en una etapa muy temprana y primitiva en cuanto a la implantación de nuevas tecnologías de la información y comunicación (TIC).

No obstante, antes de intentar ser especialmente innovadores, los hospitales deben primar la colaboración con el resto de centros para crear redes con sistemas y programas informáticos compatibles y así conseguir que las TIC se conviertan realmente una ventaja para ellos y para los usuarios, según ha explicado Nicholas G. Carr, analista de negocios y experto en estrategia, in-

Algunos hospitales hacen grandes esfuerzos en la instalación de TIC sin primar el intercambio fluido de información con otros centros

novación y tecnología, en las jornadas *Las TIC ¿Estrategia o infraestructura?*, que ha organizado Badalona Servicios Asistenciales (BSA).

"Las nuevas tecnologías no son aún una estructura, es decir, que a diferencia de la electricidad, el agua o el gas, no son imprescindibles para realizar una tarea, pero sí ofrecen ventajas competitivas a quien las implanta. El peligro en el sector sanitario, muy fragmentado, es que cada centro, para ganar competitividad, desarrolle sistemas individuales, islas de conocimiento incompatibles con las de las otras or-

ganizaciones, que acaben impidiendo la implantación real y útil de las TIC" (ver DM del 3-III-2005).

Para Carr, los centros tienen que sacrificar su espíritu innovador en pro de construir sistemas estandarizados que permitan el intercambio fluido de información.

"El Hospital General de Massachusetts realiza las radiografías durante el día y las envía a la India, donde equipos de médicos cualificados las evalúan por la noche, y al día siguiente recibe los resultados. El sistema informático compartido permite que se trabaje 24

horas, se gane eficiencia, se reduzcan costes y se ofrezca una mejor asistencia al paciente. Este es el futuro".

17 sistemas

En la misma dirección se ha mostrado Alejandro Jadad, director del Centro para la Innovación Global de la salud, quien considera que en España hay el peligro de que se creen 17 modelos diferentes.

"Tenemos que aprender de los errores que han cometido otros sectores. Las empresas que competían entre ellas han visto que la única forma de avanzar era compartiendo estándares y no creando cada una el suyo, y nosotros tenemos seguir sus pasos". BSA ha implantado, entre otros recursos, la historia clínica electrónica, la digitalización del



Alejandro Jadad y Nicholas Carr, en las jornadas sobre las TIC.

servicio de radiodiagnóstico y el acceso *on-line* desde cualquier nivel asistencial de la organización a los resultados de las pruebas de un paciente; unas iniciativas que han permitido evitar la duplicidad de pruebas, simplificar los trámites organizativos y ahorrar 79.000 euros en dos años por la reducción del material radiográfico y de los impresos clínicos.

"A pesar de nuestra apuesta decidida por las TIC, apenas podemos comunicarnos con otro hospital para intercambiar información. Para lograr la colaboración entre centros y que se contemple el territo-

rio de forma global no basta con la tenacidad y trabajo de personas individuales. Se necesita el impulso decidido de la Administración", ha añadido Josep Ramón Llopart, director de planificación y desarrollo de BSA.

Según los expertos, sólo esta estandarización permitirá que las TIC pasen de ser estrategia a estructura, es decir, sean adoptadas por todas las organizaciones, baje su precio y dejen de tener un valor añadido para una organización que las adopta y se conviertan "en algo invisible pero imprescindible para el funcionamiento, como disponer de electricidad o agua".